Indhold

Forord 7

Om forfatterne 9

Indledning 11

Forskellige syn på projektledelse 12

Bogens kapitler 13

1 Introduktion til at arbejde i projekter 15

Hvad er et projekt? 16

Forskellige typer projekter 17

Hvornår er det hensigtsmæssigt at danne en projektorganisation? 19

Hvad er projektledelse – projektlederens opgaver 22

2 Initiativfasen 27

Projektlederens første opgaver 27

Opsamling: Projektlederens opgaver i initiativfasen 32

3 Opstartsfasen – præcisering af projektets målsætning og etablering af projektorganisation 35

Projektets formål, mål og succeskriterier 36

Interessentanalyse 47

Projektets organisering 53

Kommunikationsplan 67

Projektbeskrivelse 71
Opsamling: Projektlederens opgaver i opstartsfasen 74

4 Planlægningsfasen – konkretisering af aktiviteter og tidsplaner 77
Aktivitets- og milepælsplan 80
Estimering: beregning af, hvor mange personaleressourcer der skal til for at gennemføre et projekt 88
Risikoanalyse 92
Opsamling: Projektlederens opgaver i planlægningsfasen 96

5 Gennemførelsesfasen 99
Modstand mod projektet 100
Motivation 102
Accept af forandring 105
Afholdelse af møder 107
Styring og opfølgning 111
Opsamling: Projektlederens opgaver i gennemførelsesfasen 113

6 Afslutningsfasen 115
Hvornår er et projekt slut? 116
Hvilke aktiviteter bør indgå i afslutningsfasen? 117
Opsamling: Projektlederens opgaver i afslutningsfasen 123

Litteraturliste 125

Indeks 127