

Forord

Vores ønske om at skrive bogen »Projektledelse i sundhedsvæsenet – fra idé til resultat« er opstået gennem vores erfaringer fra skiftende job i forskellige dele af sundhedsvæsenet. Gennem vores hverdag har vi oplevet, at uanset hvor man er ansat i sundhedsvæsenet, vil man med stor sandsynlighed blive inddraget i et projekt. Det kan være gennemførelse af en forebyggende indsats i en kommune, implementeringen af Den Danske Kvalitetsmodel på en hospitalsafdeling eller et ændret patientforløb for en bestemt patientgruppe.

Vi har hørt mange sundhedspersoner fortælle om et projekt fra deres hverdag, som er startet med de bedste intentioner og enighed om værdien af at gennemføre projektet, men til trods herfor er kuldsejlet. Der kan være mange grunde til, at så mange projekter påbegyndes, men ender med at løbe ud i sandet. Det er dog vores erfaring, at mange projekter ville have haft gode muligheder for at blive realiseret, hvis de var ledet ud fra de værktøjer, som findes inden for projektledelse. På den baggrund har vi valgt at skrive en bog, som kan hjælpe med at komme fra idé og frem til det ønskede resultat.

Vi har oplevet, at der mangler en praktisk håndbog for sundhedspersoner, som står over for at skulle i gang med et projekt, og som søger praktisk anvendelige værktøjer til at sikre, at målet nås. Læseren vil få indsigt i et projekts faser og vil undervejs blive præsenteret for en række redskaber, som hjælper til at lede et projekt sikkert fra start til slut. Redskaberne kan anvendes systematisk og samlet, men bliver

i bogen præsenteret på en måde, som gør det muligt at anvende dem enkeltvis i mindre projekter, hvis det er dét, der er behov for. Det er vigtigt for os at præsentere redskaber, som umiddelbart kan forstås og anvendes i praksis og dermed sikre fremdriften i projektet.

Efter at have læst bogen vil læseren være i stand til at:

- ♦ Forstå projektlederens mangeartede opgaver og påtage sig ansvaret som projektleder
- ♦ Planlægge og gennemføre et projekt sikkert og effektivt
- ♦ Lede og motivere en projektgruppe

I de senere år er der udviklet en bred vifte af forskellige metoder og begreber inden for projektledelse, og der findes efterhånden en omfattende litteratur om emnet. Megen litteratur henvender sig imidlertid til ansatte i den private sektor og benytter de udtryk og begreber, som anvendes der. Vi har gentagne gange mødt ansatte i sundhedsvæsenet, som har fundet det vanskeligt at benytte denne litteratur til netop deres verden, og de har derfor efterspurgt litteratur, som henvender sig til sundhedsvæsenets faggrupper. Vi håber, at det med denne bog er lykkedes at imødekomme dette behov.

Århus, februar 2010

Hanne Dahlerup og Thomas Hanberg Sørensen