

# Indholdsfortegnelse

Introduktion til Sundhedsfaglig ledelse.....	9
<b>DEL 1:</b> Et empirisk perspektiv på ledelse .....	13
At forstå meningen .....	14
Hermeneutikken opstår .....	16
Den moderne hermeneutik.....	16
Litteratur .....	17
<b>1:</b> Teorier om og forståelser af ledelse og sygepleje.....	20
Om ledelse .....	21
Ledelse i hospitaler .....	28
Teorier om og forståelser af sygepleje .....	35
Ledelse og sygepleje – en syntese.....	39
Litteratur .....	41
<b>2:</b> Ledelse i et hospital.....	47
Er det noget særligt? .....	48
Sygeplejefagets ledelsesmæssige dimension.....	50
Afdelingssygeplejerskers og oversygeplejerskers ledelsespraksis .....	54
Tre forskellige former for ledelsespraksis og deres konsekvenser .....	62
Ledelse i hospitalsvæsenet – en ledelsesmæssig udfordring .....	67
Litteratur .....	67
<b>3:</b> Ledelse af et klinisk speciale:	
den sygeplejefaglige udfordring.....	71
Udfordringer og byrder.....	72
Et visionært perspektiv .....	74

	Ledelse af et hospitalsafsnit.....	78
	Erfaringer med at lede et klinisk speciale .....	80
	Udfordringer i forhold til O'Connells vision om faglig ledelse .....	84
	Sammenfattende .....	85
	Litteratur .....	86
<b>4:</b>	Selvledelse baseret på praktisk viden, udviklings- og forskningsarbejde.....	88
	Den dygtige sygeplejerske .....	89
	Ledelse af udvikling gennem erfaring og forskning .....	97
	Mentorordninger .....	104
	Afrundende diskussion.....	106
	Litteratur .....	107
<b>DEL 2:</b>	Et erfaringsbaseret perspektiv på ledelse .....	111
	Erfaring .....	111
	Selvledelse, ledelse og erfaring.....	114
	Litteratur .....	115
<b>5:</b>	Chefen – visionen, målet og resultatet.....	117
	Kontekst for funktionen som chefsygeplejerske.....	117
	Væsentlige hovedtræk ved funktionen som chefsygeplejerske.....	119
	Kritik i forhold til egen funktion .....	126
	Litteratur .....	129
<b>6:</b>	Faglighed og tværfaglighed i ledelse – visionen, målet og resultatet.....	131
	Kontekst for funktionen.....	132
	Væsentlige fælles hovedtræk ved lederfunktionen .....	134
	Kritiske overvejelser til egen funktion .....	138
	Bud på kommende udfordringer til egen funktion.....	140
	Litteratur .....	142
<b>7:</b>	Afdelingssygeplejersken – faglighed i ledelse af afsnittet .....	145
	Kontekst for funktionen.....	146
	Væsentligste hovedtræk ved funktionen.....	152
	Kritiske overvejelser til egen funktion .....	154
	Bud på de kommende udfordringer til egen funktion ..	155
	Afslutning .....	156
	Litteratur .....	156

<b>8:</b>	Oversygeplejerskens ledelse og etik	
	– visionen, målet og resultatet.....	159
	Kontekst for egen funktion .....	160
	Væsentlige hovedtræk ved egen funktion .....	162
	Kritiske overvejelser til egen funktion .....	166
	Bud på kommende udfordringer .....	168
	Litteratur .....	169
<b>9:</b>	Specialisten – kliniske retningslinjer	
	som udviklingsredskab.....	172
	Evidensbaseret medicin og evidensbaseret praksis.....	172
	Kliniske retningslinjer .....	175
	Klinisk beslutningstagning .....	176
	Videndeling.....	180
	Sygeplejespecialist og kliniske retningslinjer.....	183
	Udvikling af personalets kompetencer.....	185
	At skabe god klinisk praksis .....	186
	Litteratur .....	186
<b>DEL 3:</b>	Ansvar i ledelse.....	189
	Litteratur .....	192
<b>10:</b>	Etik, selvdannelse og selvledelse i sygepleje .....	194
	Selvledelse på dagsordenen .....	195
	Selvledelsens dimensioner .....	198
	Hvad er de ledelsesmæssige opgaver forbundet med selvledelse?.....	208
	Kollektive forudsætninger for selvledelse .....	215
	Selvledelsens patologier.....	218
	Selvledelse i sygeplejens organisatoriske kontekst .....	221
	Litteratur .....	222
<b>11:</b>	Produktivitet og ledelse.....	225
	En historie – og nogle påstande.....	225
	Produktivitet og ledelse fra oven .....	227
	Scientific Management.....	230
	Kvalitet og total kvalitet .....	231
	Best future practice .....	234
	Afslutning .....	237
	Litteratur .....	239
<b>12:</b>	Ansvar – fagligt og personligt .....	240
	Hvad er ansvar – etisk set?.....	241

Det etiske ansvar – deontologisk set.....	242
Det etiske ansvar – utilitaristisk set .....	244
Det etiske ansvar – ontologisk set .....	246
Syntesen.....	247
Litteratur .....	249
<b>13:</b> Ledelse, kvalifikationer og egenskaber .....	250
Lederkvalifikationer.....	250
Lederegenskaber .....	252
Den faglige autoritet: uniformen .....	253
Sammenfatning .....	264
Litteratur .....	265
Websider:.....	266
Forfattere .....	267
Indeks .....	270